



CCI AIX MARSEILLE
PROVENCE

CREATION OU REPRISE devenez Entrepreneurs

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Animé par nos experts en création reprise transmission d'entreprise

Nassima BENDAHMANE, CCI AIX MARSEILLE PROVENCE

André GATTO, CCI AIX MARSEILLE PROVENCE

Participations et témoignages

Richard SAINT-MARTIN : Président de Charge Phone

Rémy LEPRETRE : projet de reprise d'une entreprise d'une agence de Communication

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

CRÉATEURS ET REPREENEURS D'ENTREPRISE, ÉGAUX FACE AU PROJET

On dit souvent que les repreneurs sont ceux qui n'ont pas assez d'idées pour créer. Ce serait simplifier un peu trop la [reprise d'entreprise](#) et complexifier un peu trop la création.

Derrière chaque création, il y a forcément un projet. Une idée devient un projet à l'issue d'une étude de marché, d'une analyse financière, et d'une analyse juridique et sociale de la future entité.

Pour la reprise, il en va de même. Si le repreneur a des idées, il devra les transformer en projet et la difficulté sera d'inscrire ce projet dans un cadre existant.

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

UN MÊME DÉFI FACE AUX HOMMES

Lorsque vous créez, vous embauchez si nécessaire et, comble du luxe, vous embauchez qui vous voulez. Lorsque vous reprenez, vous recevez une entreprise qui a une histoire, laquelle a été faite par des hommes. Certains vous déplairont, d'autres vous effraieront, d'autres encore partiront... Mais ils feront tous partie de l'entreprise et de son succès. Et, sans eux, point de salut.

En effet, plus de 20 % des repreneurs se plaignent d'avoir manqué d'informations sur le fonctionnement de l'entreprise de la part de l'ancien dirigeant. Donc, si le repreneur n'est pas entouré par les salariés, il risque quelques erreurs stratégiques.

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

MÊME COMBAT FACE AU FINANCEMENT

Quel que soit le projet, qu'il s'agisse de création ou de reprise, l'entrepreneur doit prendre des risques. Et, de l'avis des financeurs, prendre des risques signifie apporter une partie des ressources financières nécessaires.

Mais, au final, que l'on veuille créer une entreprise ou reprendre, l'esprit est le même : la personne aime prendre des risques, a l'esprit d'initiative, de l'audace, de la pugnacité et a la capacité à reconnaître des opportunités de développement là où d'autres ne verraient qu'absence de marché ou complications.

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Les 4 principales motivations

- 1. Réorienter son parcours professionnel, faire quelque chose pour soi** : « Arrivé à la quarantaine, après avoir enrichi les autres, après avoir fait le tour des différentes fonctions d'une entreprise, l'idée était de prendre mon destin en mains, de constituer un patrimoine sur le long terme. »
- 2. Besoin d'indépendance** : « Mettre en place sa façon de travailler, des choses qu'on a envie de faire, ne plus faire des choses à propos desquelles on n'est pas forcément d'accord quand on va travailler chez quelqu'un.»
- 3. Envie d'évoluer** : « Ce projet de création ou de reprise, ça a été d'essayer d'évoluer au bout de 20 ans, je me disais ce serait peut-être bien de voir autre chose. »
- 4. Besoin de créer son emploi** : « Les 10 dernières années je m'occupais d'une filiale de 50 personnes dans les télécoms. Difficile de trouver un poste équivalent passé 50 ans... »

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

LE PORTRAIT DU PORTEUR DE PROJET

Le bilan personnel

testez-vous : www.ccimp.com – 3 auto-diag

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

La reprise, une alternative à la création

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

La reprise est plus rassurante que la création

- Elle dégage immédiatement un revenu, du fait de la continuité de l'activité
- Elle est moins incertaine, puisque c'est une affaire qui « a déjà marché »
- Elle paraît plus prévisible : son historique permet des projections
- Elle a déjà une clientèle
- Elle représente un investissement moins lourd qu'une création (coûts d'équipements déjà existants moindre)

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Points positifs

- Processus plus rapide que la création
- Outil de travail immédiatement opérationnel
- CA et revenus immédiats
- Financement plus facile
- Maintien du statut social

Points négatifs

- Bonne affaire difficile à trouver
- Complexité du processus plus grande que pour la création
- Coût de la reprise élevée
- Nécessité d'être opérationnel immédiatement sans « rodage » possible

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Les 12 règles d'or

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

1. **Etablir un projet de création ou de reprise** : compter sur soi pour réussir mais savoir se faire aider → réseautage, accompagnement, ateliers, formation...

Important : « Je visualise le projet qui va me plaire pendant 20 ans et je le construit ou je cherche l'entreprise qui va servir ce projet »

2. **Penser qu'on va y arriver**, anticiper et accepter les changements que le projet va engendrer.
3. **Être déterminé** dans son choix d'entreprendre, avoir la volonté de mener ce projet mais accepter aussi qu'il puisse ne pas aboutir.
4. **Identifier vos valeurs**, vos compétences clés, vos contraintes, votre rôle préféré dans l'entreprise.

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

5. **S'assurer que le métier** de chef d'entreprise vous correspond →
le métier de chef d'entreprise, c'est :

- Détecter et exploiter des opportunités de business
- Manager des équipes, les comptes de l'entreprise, l'activité, l'organisation
- Gérer son temps, son énergie, son stress
- Vendre
- Communiquer
- Percevoir et sentir les évolutions, les tendances

6. **Identifier le marché ou l'entreprise** qui vous correspond

7. **Choisir une activité** qui répond AUSSI à un besoin « client »
(clients = chiffre d'affaires)

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

8. **Gérer votre temps**

9. **Valoriser** les « Quick wins » (un plan d'action qui vise à améliorer les défauts d'organisation d'une entreprise.)

10. **Evaluer la surface financière** → la valorisation du projet ou la fourchette de prix de cession et les modalités de la reprise

11. **Rester en veille** et cultiver son intuition

12. **Etre soutenu** par ses proches et être à leur écoute

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

L'étude de Marché

Face à quelle concurrence ?

5
REPERTORIER LA
CONCURRENCE

Comment – Distribution ?

6
EN MAGASIN,
EN CLIENTELE,
SUR INTERNET ?

Comment - Rémunération ?
A quel prix et comment le client paie

4
A QUEL PRIX ?
QUELLE MARGE ?

Quoi ?
Produits / services détaillés

1
PRODUIT ou
SERVICE

A qui ?
Cible précise

3
QUELLE CIBLE DE
CLIENTS ?

Qui ? Avec qui ?
Acteurs du projet

8
SEUL
EN EQUIPE ?

Pourquoi ?
Réponse à quels besoins / Objectif ?

2
POUR QUELS BESOINS ?

Avec quoi ?
Ressources incontournables / Organisation

7
INVESTISSEMENT
OUTIL de TRAVAIL
LOCAUX

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

L'étude de Marché


C'est quoi ?

- Connaître votre marché (produits ou services et clients) et vos concurrents
- Déterminer comment se démarquer de la concurrence
- Réunir les informations permettant de fixer des hypothèses de chiffre d'affaires

A quoi ça sert ?

- A définir votre cible avec précision
- A ajuster tout le projet pour qu'il soit économiquement viable
- A maîtriser vos clients pour mieux leur vendre votre produit / service
- A connaître vos concurrents pour faire mieux qu'eux !

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Le Business Model  ***Le Business Plan***

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

C'est quoi le business plan?

C'est le document qui présente votre projet d'entreprise et détaille la façon dont vous allez mettre en œuvre votre business model

C'est un document de communication avec les tiers (partenaires et financeurs) et votre outil de référence (pilotage du projet)

A quoi ça sert ?

A « vendre » votre projet de création ou de reprise

A vous donner des repères dans les premiers mois du lancement de l'entreprise

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

The screenshot shows the 'CCI Business Builder' interface with a 'WEEKLY MEAL' theme. The user is 'Maxime Faure'. The main section is titled 'L'analyse de votre business model'. Below the title, there is a description: 'Expliquez le business model de l'entreprise sur le canvas' and instructions: 'Pour répondre aux différentes questions, ajoutez des post-it en cliquant sur "Ajouter un post-it". Vous pourrez les déplacer ou modifier. En cliquant sur "i", vous aurez des explications pour répondre aux différentes questions. Exportez votre canvas dans "vos documents" pour le partager avec vos connaissances ou associés. L'enregistrement se fait automatiquement.'

The Business Model Canvas is displayed with the following elements:

- Partenaires clés:** producteurs locaux
- Activités clés:** achat gestions des stocks
- Propositions de valeur:** Repas equilibre, gain de temps
- Relations avec les clients:** personnalisé
- Segments de clientèle:** Les parents
- Ressources clés:** laboratoire cuisine
- Canaux:** Site facile d'accès et ergonomique

At the bottom of the interface, there are buttons for 'À faire 1', 'Enregistrer dans mes documents', 'Imprimer', 'Enregistrer', and 'Valider l'étape'.

BUSINESS MODEL CANVAS

Outil de réflexion qui permet de cartographier les éléments clés de votre projet et de les organiser

↑ Objectif : se fixer des objectifs de chiffre d'affaires réalistes

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Le Diagnostic & l'évaluation

Le diagnostic global dès la 1^{ère} rencontre !

- **La posture de l'Aigle** → capacité d'élévation qui vous permet de balayer les points d'ombres et de lumières.

Le diagnostic approfondi

- **La posture de la Tortue** → Poursuite de la démarche avec détermination et persévérance : pour aller jusqu'à la LOI

Le diagnostic opérationnel après le rachat

- **La posture du Poisson** → La finalité

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Récapitulatif juridique dans la reprise

- LOI
- Protocole
- GAP
- Acte de cession



CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Les Prévisions financières

Objectif : Vérifier que le projet est rentable !

- Estimation du chiffre d'affaires
- Réalisation d'un **plan de financement** : besoins/ressources (faisabilité du projet)
- Réalisation d'un **compte de résultat** : CA, Charges, Résultats, Marge (rentabilité du projet)
- Réalisation d'un **plan de trésorerie** : Encaissements, Décaissements

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Quel cadre juridique adopter ?

Faire son choix entre différents statuts :

- Auto entrepreneur
- Entreprise Individuelle dont Micro-Entrepreneur
- Société : l'E.U.R.L., la S.A.R.L., la S.A., la S.A.S., la S.A.S.U, la SCOP....

Les points à vérifier :

- ✉ Je monte mon projet seul ou accompagné ?
- ✉ Je recherche quelle souplesse de fonctionnement ?
- ✉ Est-ce que je sais quel régime fiscal adopter ? (IS ou IR)
- ✉ Ai-je choisi mon régime social ? (TNS ou TS)
- ✉ Quel est le degré de risque de mon projet ?
- ✉ Dois-je séparer mes patrimoines ?

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Les outils réglementaires



<https://www.inpi.fr/>

Protection intellectuelle et
industrielle

Dépôt marque Logo Noms
Brevets Innovations

<https://bpifrance-creation.fr/>

Guide des activités
Dossiers Projecteurs / Fiches métiers

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Les outils complémentaires



<https://mon-entreprise.fr/>

Simulateurs Charges sociales
et impôts

<https://les-aides.fr/>

Simulateurs les aides et financements
Subventions

<https://www.ccistore.fr/>

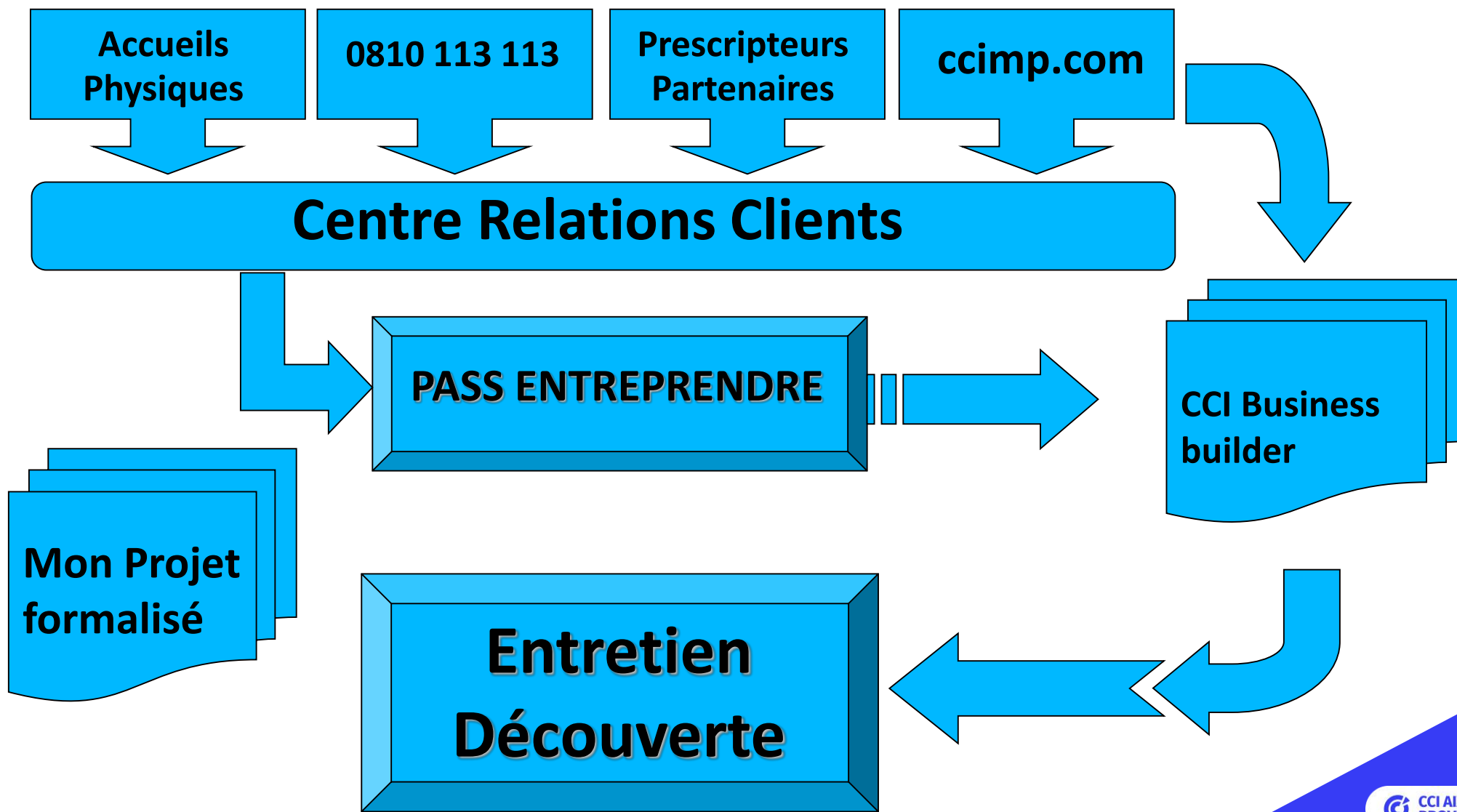
Annuaire des APPS pour l'entrepreneuriat
Comparateur D'APS

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs



Consultez les annonces d'entreprises à céder
sur www.transentreprise.com

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs



Rendez-Vous gratuit 1h max

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Offre « Création d'Entreprise » Maîtriser et Sécuriser votre Projet

1 Réunions d'informations collective (1/2 journée) :

- Pass Entreprendre

2 Accompagnement :

- **Parcours Développer un projet Entrepreneurial Réussi – Création d'Entreprise (*) 1 165 € net de taxe**
 - ✓ **Formation 5 Jours pour Entreprendre** : Se formez au nouveau métier de chef d'entreprise pour compléter le parcours professionnel **525 € net de taxe**
 - ✓ **Suivi Conseil expert 7H** : Pour affiner les besoins du créateur, bénéficier des conseils avisés d'un expert dédié au suivi du projet, repérer les difficultés éventuelles, y remédier et sécuriser son projet **640 € net de taxe**
- **Accompagnement aux Financements** : Faciliter et sécuriser votre recherche de financement **200 € ht/dossier +3% success fee**
 - ✓ 2 rendez vous avec un conseiller expert pour finaliser votre business plan
 - ✓ Formalisation du dossier de financement et orientation vers les financeurs adéquats
 - ✓ Aide à l'instruction du dossier auprès des financeurs

(*) Possibilité d'être pris en charge financièrement à 100% par le Compte Personnel de Formation (CPF) et possibilité de choisir les modules à la carte

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Offre « Reprise d'Entreprise » Le Parcours d'une Reprise Réussie

1

Réunions d'informations collective (1/2 journée) :

➤ **Pass Reprendre**

- ✓ un concentré **d'infos pratiques** essentielles pour connaître **les étapes clés de la reprise**, échanger avec des **experts** et **d'autres repreneurs** potentiels
- ✓ repartir avec les bonnes clés pour réfléchir et savoir si la reprise est faite pour vous

Accompagnement :

2

➤ **Parcours Développer un projet Entrepreneurial Réussi – Reprise d'Entreprise (*)** **1 400 € net de taxe**

- ✓ **Formation 5Jours pour Reprendre** : Se formez au nouveau métier de chef d'entreprise pour compléter le parcours professionnel **750 € net de taxe**
- ✓ **Suivi Conseil expert 7H** : Pour affiner les besoins du repreneur, bénéficier des conseils avisés d'un expert dédié au suivi du projet, repérer les difficultés éventuelles, y remédier et sécuriser son projet **640 € net de taxe**

Mise en Relation

3

➤ **Recherche pro-active de cibles** (locales, régionales ou nationales) : **Sur Devis**

- ✓ **Rechercher en toute confidentialité d'entreprises répondant aux critères préétablis du repreneur**
- ✓ **Faciliter la recherche et la sélection d'entreprises cibles**
- ✓ **Mettre en relation directe avec les dirigeants cédants**

➤ **Transentreprise** : Plateforme numérique de mise en relation : abonnement annuel **80 € HT**

(*) Possibilité d'être pris en charge financièrement à 100% par le Compte Personnel de Formation (CPF) et possibilité de choisir les modules à la carte

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

CCI Financement

Accompagner la recherche de financement des entreprises

1 A propos

- ✓ Conseil en recherche de financements, levée de fonds et cession-acquisition d'entreprises
- ✓ Prestations de conseil financier accompagnant les entreprises dans leurs différentes étapes de développement

2

Offre de service

- ✓ Accompagnement à la recherche de financements non-dilutifs (financements bancaires, prêts participatifs, subventions)
- ✓ Accompagnement aux opérations de levée de fonds (Amorçage, Capital-Innovation, Capital-Développement)

Sociétés cibles

3

- ✓ Startups innovantes en phase de développement / lancement produits
- ✓ PME souhaitant financer un projet de développement, d'investissement ou une croissance externe

CREATION OU REPRISE : Devenez Entrepreneurs

Prêt à franchir le pas ?



QUESTIONS/RÉPONSES