

Mesdames, Messieurs,

Je connais personnellement une grande partie des membres de votre collectif. Ce ne sont pas des inconnus, ce sont des entrepreneurs, des dirigeants, des femmes et des hommes qui se battent chaque jour pour que ce territoire tienne ses promesses. Votre engagement pour Marseille et pour la métropole, je le connais, je le respecte, et je le partage.

Vos 42 propositions disent ce que tout le monde sait, mais que trop peu osent formuler clairement : **Marseille gâche son potentiel depuis trop longtemps.**

Premier port de France, première zone industrielle du Sud, sixième hub numérique mondial, deuxième métropole française pour l'emploi touristique et pourtant, nous perdons des entreprises, des emplois, des talents. Pas par manque de potentiel. Par manque de décision.

**Je prends aujourd'hui un engagement public et solennel : si les Marseillais me font confiance, je mettrai en œuvre vos propositions au lendemain de mon élection.**

Voici lesquelles, et comment.

## AXE 1 FONCIER ÉCONOMIQUE & LOGEMENT

Propositions 1, 2 et 3

**Je m'engage sur la proposition 1 Urbanisme de projet et concerté.** Fini l'urbanisme de guichet qui bloque les investisseurs pendant des années. J'adopte une approche inspirée du *piano regolatore* italien : on pense d'abord le projet et sa contribution au territoire, on adapte les règles en conséquence, on dialogue pour garantir la réussite. Les entreprises qui veulent s'implanter ici ne doivent plus renoncer faute d'interlocuteur ou de règles lisibles.

**Je m'engage sur la proposition 2 Densité minimale de surface de plancher.** Le gaspillage de foncier n'est plus acceptable sur notre territoire. Instaurer une densité minimale dans nos documents d'urbanisme, c'est construire intelligemment, préserver ce qui doit l'être, et produire davantage là où c'est nécessaire.

**Je m'engage sur la proposition 3 Plus de tabous.** Déconstruire quand la réhabilitation est économiquement insoutenable : oui. Ce n'est pas un tabou, c'est du bon sens et du courage politique. Et adapter les exigences ABF et les normes environnementales au cas par cas, par le dialogue pour produire enfin du logement abordable pour nos actifs, nos salariés, nos jeunes qui veulent rester à Marseille.

**De l'audace :** J'expérimente sur les terrains publics métropolitains le modèle de **charge foncière décalée et maîtrisée** la puissance publique ne perçoit la recette foncière qu'une fois l'opération commercialisée. C'est la seule façon de relancer des projets là où les promoteurs ne viennent plus. On dérisque. On relance.

**Petits pas** : J'aménage immédiatement le **permis de louer pour les professionnels de l'immobilier** en les reconnaissant comme tiers de confiance procédure simplifiée, valable 3 ans, sur la base d'un dossier engageant leur responsabilité. Des logements vacants décents remis sur le marché en semaines, pas en années.

## AXE 2 CENTRES-VILLES

Propositions 3, 4 et 5

**Je m'engage sur la proposition 3 Faciliter l'accès au centre-ville.** Je crée ou réaffecte des parkings dédiés avec des tarifs très incitatifs et je vais plus loin que votre proposition : **2 heures gratuites avec ticket commerçant** dans tous les parkings publics métropolitains. Zones de dépose-minute, stationnement vélo sécurisé, partenariats avec les commerçants. On arrête de punir les gens qui veulent venir faire leurs courses au centre.

**Je m'engage sur la proposition 4 Grand événement métropolitain d'hiver.** Un festival annuel fédérateur dans toutes les communes de la métropole : marchés thématiques, gastronomie, spectacles, parcours patrimoniaux autour de nos légendes et de notre patrimoine. Sur le modèle de la Fête des Lumières à Lyon ou de la Fête du Citron à Menton. L'animation, ce n'est pas de la décoration, c'est du chiffre d'affaires pour nos commerçants, de la fierté pour nos habitants.

**Je m'engage sur la proposition 5 Comité de coordination Centre-Ville dans chaque commune.** Élus, techniciens, commerçants, bailleurs, chambres consulaires, habitants : tous autour de la table, en permanence. Pour s'informer, ajuster, piloter, suivre les résultats. On décide avec les acteurs économiques, pas à leur place. Et les résultats seront publics.

**De l'audace** : Je mets en place des **zones d'incitations fiscales sur les cœurs marchands** exonérations partielles de CFE, taxe foncière pour les propriétaires qui rénovent, droits de mutation réduits. Rendre le centre-ville plus compétitif que la périphérie. Briser la spéculation qui tue les commerces.

**Petits pas** : Je crée immédiatement un **poste de manager de centre-ville** dans chaque commune ou mutualisé pour les plus petites. Et je lance dans les 30 premiers jours un **recensement complet des locaux commerciaux vacants** : surface, activité, propriétaire. On ne peut pas agir sur ce qu'on ne connaît pas.

## AXE 3 MOBILITÉ

Proposition 3

**Je m'engage sur la proposition 3 1 200 km de réseau cyclable d'ici 2030.** L'objectif est inscrit dans le Plan de Mobilité Métropolitain. Je le tiens. De vraies continuités d'itinéraires cyclables, dimensionnées pour les vélos cargo, reliant réellement les domiciles aux zones d'emploi. Et chaque année, **5 itinéraires exemplaires inaugurés** pour des liaisons domicile-travail de 6 à 8 km. Pas des pistes symboliques qui s'arrêtent au premier carrefour.

**De l'audace** : Transformer le terre-plein central de l'**autoroute A51 entre Plan de Campagne et La Pioline en voie réservée sur rails**, connectée au réseau ferroviaire. C'est un projet structurant, courageux, nécessaire. Les territoires qui avancent sont ceux qui osent les grandes décisions.

**Petits pas** : Expérimenter une **voie partagée BHNS-covoiturage** sur un tronçon test, avec contrôle intelligent par caméras et IA, mise en service sous 24 mois. Et aménager des **espaces de stationnement dédiés aux autocars dans toutes les gares ferroviaires** du territoire, pour connecter les réseaux et réduire la congestion.

## AXE 4 ATTRACTIVITÉ & GRANDS PROJETS

### Proposition 1

**Je m'engage sur la proposition 1 Lieu Totem du Made in Provence.** Un espace permanent de valorisation des savoir-faire industriels, artisanaux et culturels du territoire. Ce lieu, je sais déjà où il sera : le **Centre Bourse réinventé** Halles Méditerranéennes avec nos chefs étoilés, école hôtelière de rang mondial, école d'ingénieurs agronomes méditerranéens. Une vitrine économique vivante, connectée à notre stratégie internationale, au tourisme industriel, à la formation du primaire jusqu'au supérieur.

Avec des déclinaisons locales dans les communes de la métropole, en partenariat avec les foncières métropolitaines. Le Made in Provence ne sera plus un slogan ce sera une marque mondiale.

**De l'audace** : Organiser un **grand rassemblement business et grand public de navires à propulsion décarbonée** dans le Port de Marseille. Montrer au monde entier que notre territoire est à la pointe de la réindustrialisation décarbonée. Le Port n'est pas un héritage c'est notre levier le plus puissant.

**Petits pas** : Élaborer dans chaque commune un **plan de gestion de la salubrité** de la sensibilisation aux solutions innovantes. Parce qu'un territoire propre est un territoire attractif. Pour les habitants. Pour les investisseurs. Pour les talents.

## AXE 5 JEUNESSE

### Propositions 1 et 3

**Je m'engage sur la proposition 1 Écoles adaptées aux filières d'excellence.** Nous avons besoin de nouvelles écoles d'ingénieurs, d'une école dédiée à l'IA et à la cybersécurité, d'une école hôtelière de renommée mondiale du niveau de Lausanne et d'une école des métiers de la mer. **1 000 ingénieurs supplémentaires diplômés par an d'ici 2030** dans le cadre du Plan Sud Ingénieurs : cet objectif est le mien. Former ici les talents que nos entreprises recrutent aujourd'hui à l'autre bout de la France.

**Je m'engage sur la proposition 3 Commission Économie-Entrepreneuriat dans chaque commune.** Mettre en relation les jeunes créateurs avec l'écosystème économique local : petits-déjeuners trimestriels, rencontres dédiées, accès concret aux entrepreneurs, aux investisseurs, aux réseaux. L'entrepreneuriat ne se décrète pas il se cultive, il se transmet, il s'encourage. Dans chaque commune. Sans exception.

**De l'audace :** Des **élus-accélérateurs** auprès de jeunes entrepreneurs coconstruction de solutions innovantes avec la commune, accès à la commande publique pour tester et déployer leurs idées *in vivo*. Les élus ne sont pas là pour gérer. Ils sont là pour accélérer.

**Petits pas :** Des **élus-mentors** pour accompagner un ou plusieurs jeunes entrepreneurs de leur commune. Accompagnement stratégique, administratif, relationnel. Pas de budget supplémentaire. Juste du temps, de l'engagement, et la volonté que ça marche.

## MON ENGAGEMENT FINAL

Les petits pas d'aujourd'hui sont les grandes victoires de demain. L'audace d'aujourd'hui est la norme de demain.

**Ces deux phrases résument ma méthode.**

Je ne vous promets pas tout. Mais ce que j'annonce, je le fais. Avec des délais. Avec des chiffres. Avec des comptes à rendre publiquement chaque année.

**Je travaillerai avec la CCI, avec la CCIAMP, et avec l'ensemble des acteurs du monde économique** pas ponctuellement, pas pour des séminaires, mais en continu, dans le cadre d'un vrai contrat de gouvernance territoriale partagée. Le collectif Tous Acteurs l'appelle de ses vœux depuis 2020. Avec moi, ce sera la réalité dès le premier jour.

Parce que Marseille et sa métropole ne se feront pas sans vous.

Marseille mérite mieux que des rapports. Elle mérite des actes.

les petits pas, on les fait demain. L'audace, on la commence maintenant !